

Finance & Business

Advanced Accounting Budgeting
and Finance for Project
Manager

Code: 252009



FUTURE CENTRE
مركز المستقبل



futurecentre.net



Course Introduction

For project managers, delivering a project on scope and schedule is only half the battle. The true measure of success is delivering value within the authorized financial constraints. This advanced course bridges the critical gap between project management and financial management, empowering project leaders to speak the language of finance, build robust business cases, and manage project finances with the precision of a seasoned controller.

This program moves beyond basic budgeting to explore the financial principles that govern project viability, investment decisions, and organizational profitability. Participants will learn to interpret financial statements, create accurate forecasts, perform earned value management (EVM), and calculate key metrics like ROI and NPV to justify their projects and demonstrate their contribution to the bottom line. Through practical exercises and real-world case studies, project managers will transform from task managers into strategic, financially-astute business partners.

Training Method

- Pre-assessment
- Live group instruction
- Use of real-world examples, case studies and exercises
- Interactive participation and discussion
- Power point presentation, LCD and flip chart
- Group activities and tests
- Each participant receives a binder containing a copy of the presentation
- slides and handouts
- Post-assessment

Course Objectives

Upon successful completion of this course, participants will be able to:

- **Interpret** key financial statements (Income Statement, Balance Sheet, Cash Flow) to understand the financial impact of projects on the organization.
- **Develop** a compelling business case with a robust cost-benefit analysis, including calculating Return on Investment (ROI), Net Present Value (NPV), and Payback Period.
- **Create, manage, and control** detailed project budgets and forecasts, understanding different types of costs (fixed, variable, direct, indirect).
- **Apply** Earned Value Management (EVM) techniques to accurately measure project performance and predict final costs and completion dates.
- **Manage** project cash flow, understand capital vs. operational expenditure (CapEx vs. OpEx), and navigate internal financial governance processes.
- **Communicate** project financial status effectively to sponsors, stakeholders, and finance departments.

Who Should Attend?

This course is essential for project and program managers who are responsible for the financial outcomes of their initiatives:

- **Project Managers and Program Managers**
- **Project Leads and Team Leads** with budget accountability
- **IT Project Managers** managing large-scale technology investments
- **Construction Project Managers**
- **Product Managers and Engineering Managers** overseeing project budgets
- **Senior Project Sponsors and Key Stakeholders** who approve project funding
- **Any professional** seeking to strengthen their financial management skills within a project context

Course Outline

Day 1: Financial Fundamentals for the Project Manager

Morning Session: Accounting Principles Demystified

- How Projects Impact the Financial Statements: A Project Manager's Guide to the Income Statement, Balance Sheet, and Cash Flow Statement.
- Key Concepts: Revenue vs. Cash, Expenses vs. Expenditures, Accruals, Capitalization.

Afternoon Session: Project Funding and Cost Classification

- Understanding Capital Expenditures (CapEx) vs. Operational Expenditures (OpEx): Approval Processes and Financial Impact.
- Categorizing Project Costs: Direct vs. Indirect, Fixed vs. Variable.
- Workshop: Categorize costs from a real project example into CapEx/OpEx and direct/indirect.

Day 2: Building the Business Case and Budget

Morning Session: The Business Case and Investment Appraisal

- Building a compelling financial rationale: Identifying benefits, costs, and risks.
- Introduction to Key Metrics: Return on Investment (ROI), Payback Period.

Afternoon Session: Time Value of Money and Advanced Metrics

- Net Present Value (NPV) and Internal Rate of Return (IRR): What they are and why they matter for project selection.
- **Practical Exercise:** Calculate the NPV and ROI for two competing projects to advise on which to select.

Day 3: Creating and Baselineing the Project Budget

Morning Session: Estimation and Budget Development

- Top-Down vs. Bottom-Up Estimating Techniques.
- Building a Detailed Project Budget: Labor, Materials, Equipment, Contingency Reserves.
- Creating a Cost Baseline and Obtaining Funding Approval.

Afternoon Session: Cash Flow Forecasting for Projects

- Translating the Budget into a Phased Project Cash Flow Forecast.
- Managing S-Curves and understanding the impact of project timing on organizational cash flow.
- **Workshop:** Develop a detailed project budget and corresponding cash flow forecast.

Course Outline

Day 4: Controlling Costs and Measuring Performance

Morning Session: Earned Value Management (EVM) Fundamentals

- The Three Key Dimensions: Planned Value (PV), Earned Value (EV), Actual Cost (AC).
- Calculating Variance: Cost Variance (CV) and Schedule Variance (SV).

Afternoon Session: EVM for Forecasting and Reporting

- Performance Indices: CPI and SPI.
- Forecasting: Estimate at Completion (EAC) and Estimate to Complete (ETC).
- **Case Study:** Use EVM to diagnose the health of a troubled project and forecast its final cost and completion date.

Day 5: Financial Governance, Reporting, and Capstone

Morning Session: Financial Controls and Change Management

- Managing Changes: The Financial Impact of Scope Creep and the Change Control Process.
- Managing Contingency and Management Reserves.
- Project Closure: Financial reporting, accruals, and capitalizing assets.

Afternoon Session: Capstone Application

- **Final Simulation:** Manage a project through its lifecycle in a realistic business simulation. Make decisions based on financial reports and EVM data.
- **Presentation:** Report on the project's financial performance to the "project steering committee."
- **Course Recap:** Key takeaways and creating a personal action plan.
- **Q&A and Adjourn.**



المقدمة

بالنسبة لمديري المشاريع، يُعدّ إنجاز المشروع ضمن نطاقه وجدوله الزمني نصف المهمة فقط. فالمقياس الحقيقي للنجاح هو تحقيق قيمة ضمن القيود المالية المسموح بها. تُسهم هذه الدورة المتقدمة في سد الفجوة الحرجة بين إدارة المشاريع والإدارة المالية، مما يُمكن قادة المشاريع من فهم لغة التمويل، وبناء دراسات جدوى متينة، وإدارة تمويل المشاريع بدقة مراقب مالي خبير.

يتجاوز هذا البرنامج الميزانيات الأساسية لاستكشاف المبادئ المالية التي تحكم جدوى المشاريع، وقرارات الاستثمار، وربحية المؤسسة. سيتعلم المشاركون تفسير البيانات المالية، ووضع توقعات دقيقة، وإدارة القيمة المكتسبة (EVM)، وحساب مقاييس رئيسية مثل عائد الاستثمار (ROI) والقيمة الحالية الصافية (NPV) لتبرير مشاريعهم وإثبات مساهمتهم في تحقيق الأرباح. من خلال التمارين العملية ودراسات الحالة الواقعية، سيتحول مديرو المشاريع من مديري مهام إلى شركاء أعمال استراتيجيين ذوي خبرة مالية.

طريقة التدريب

- التقييم المسبق
- تدريب جماعي مباشر
- استخدام أمثلة واقعية ودراسات حالة وتمارين
- مشاركة ونقاش تفاعلي
- عرض تقديمي باستخدام باور بوينت، وشاشة LCD، ولوح ورقي
- أنشطة واختبارات جماعية
- يحصل كل مشارك على ملف يحتوي على نسخة من العرض التقديمي
- شرائح ومطبوعات
- التقييم اللاحق

أهداف الدورة

- عند إكمال هذه الدورة بنجاح، سيكون المشاركون قادرين على:
 - تفسير البيانات المالية الرئيسية (بيان الدخل، الميزانية العمومية، التدفق النقدي) لفهم التأثير المالي للمشاريع على المنظمة.
 - قم بتطوير دراسة حالة عمل مقنعة مع تحليل قوي للتكاليف والفوائد، بما في ذلك حساب العائد على الاستثمار (ROI)، والقيمة الحالية الصافية (NPV)، وفترة الاسترداد.
 - إنشاء وإدارة ومراقبة الميزانيات والتوقعات التفصيلية للمشروع، وفهم أنواع مختلفة من التكاليف (الثابتة والمتغيرة والمباشرة وغير المباشرة).
 - تطبيق تقنيات إدارة القيمة المكتسبة (EVM) لقياس أداء المشروع بدقة والتنبؤ بالتكاليف النهائية وتواريخ الانتهاء.
 - إدارة التدفق النقدي للمشروع، وفهم النفقات الرأسمالية مقابل النفقات التشغيلية (CapEx مقابل OpEx)، والتنقل في عمليات الحوكمة المالية الداخلية.
 - التواصل بشكل فعال بشأن الوضع المالي للمشروع مع الرعاة وأصحاب المصلحة وأقسام المالية

من ينبغي أن يهتم؟

- هذه الدورة ضرورية لمديري المشاريع والبرامج المسؤولين عن النتائج المالية لمبادراتهم:
 - مديري المشاريع ومديري البرامج
 - قادة المشاريع وقادة الفرق مع المساهلة عن الميزانية
 - مديري مشاريع تكنولوجيا المعلومات الذين يديرون استثمارات التكنولوجيا واسعة النطاق
 - مديري مشاريع البناء
 - مديري المنتجات ومديري الهندسة المشرفين على ميزانيات المشاريع
 - كبار رعاة المشروع وأصحاب المصلحة الرئيسيين الذين يوافقون على تمويل المشروع
 - أي محترف يسعى إلى تعزيز مهاراته في الإدارة المالية في سياق المشروع

محتويات الكورس

اليوم الأول الأساسيات المالية لمدير المشروع

الجلسة الصباحية: مبادئ المحاسبة المُبَرَّرة

- كيف تؤثر المشاريع على البيانات المالية: دليل مدير المشروع إلى بيان الدخل والميزانية العمومية وبيان التدفق النقدي.
- المفاهيم الأساسية: الإيرادات مقابل النقد، النفقات مقابل النفقات، الاستحقاقات، رأس المال.

جلسة بعد الظهر: تمويل المشروع وتصنيف التكلفة

- فهم النفقات الرأسمالية (CapEx) مقابل النفقات التشغيلية (OpEx): عمليات الموافقة والتأثير المالي.
- تصنيف تكاليف المشروع: المباشرة مقابل غير المباشرة، الثابتة مقابل المتغيرة.
- ورشة عمل: تصنيف التكاليف من مثال مشروع حقيقي إلى CapEx/OpEx ومباشرة/غير مباشرة

اليوم الثاني بناء دراسة الجدوى والميزانية

الجلسة الصباحية: دراسة الجدوى وتقييم الاستثمار

- بناء مبرر مالي مقنع: تحديد الفوائد والتكاليف والمخاطر.
- مقدمة إلى المقاييس الرئيسية: العائد على الاستثمار (ROI)، وفترة الاسترداد.

جلسة بعد الظهر: القيمة الزمنية للمال والمقاييس المتقدمة

- القيمة الحالية الصافية (NPV) ومعدل العائد الداخلي (IRR): ما هما وأهميتهما في اختيار المشروع.
- تمرين عملي: احسب القيمة الحالية الصافية والعائد على الاستثمار لمشروعين متنافسين لتوصية أيهما يجب اختياره.

اليوم الثالث إنشاء ميزانية المشروع وتحديد خط الأساس لها

الجلسة الصباحية: تقدير وتطوير الميزانية

- تقنيات التقدير من أعلى إلى أسفل مقابل تقنيات التقدير من أسفل إلى أعلى.
- بناء ميزانية مفصلة للمشروع: العمالة والمواد والمعدات والاحتياجات الطارئة.
- إنشاء خط أساس للتكلفة والحصول على موافقة التمويل.

جلسة بعد الظهر: التنبؤ بالتدفق النقدي للمشاريع

- ترجمة الميزانية إلى توقعات التدفق النقدي للمشروع على مراحل.
- إدارة المنحنيات S وفهم تأثير توقيت المشروع على التدفق النقدي للمنظمة.
- ورشة عمل: تطوير ميزانية مفصلة للمشروع وتوقعات التدفق النقدي المقابلة.

محتويات الكورس

اليوم الرابع التحكم في التكاليف وقياس الأداء

الجلسة الصباحية: أساسيات إدارة القيمة المكتسبة (EVM)

- الأبعاد الرئيسية الثلاثة: القيمة المخططة (PV)، والقيمة المكتسبة (EV)، والتكلفة الفعلية (AC).
- حساب التباين: تباين التكلفة (CV) وتباين الجدول (SV).

جلسة بعد الظهر: استخدام أدوات التصويت الإلكتروني للتنبؤ وإعداد التقارير

- مؤشرات الأداء: مؤشر أسعار المستهلك ومؤشر أسعار المستهلك.
- التنبؤ: التقدير عند الانتهاء (EAC) والتقدير حتى الانتهاء (ETC).
- دراسة الحالة: استخدام EVM لتشخيص صحة المشروع المتعثّر والتنبؤ بتكلفته النهائية وتاريخ الانتهاء.

اليوم الخامس الحوكمة المالية، والتقارير، والمشروع الختامي

الجلسة الصباحية: الضوابط المالية وإدارة التغيير

- إدارة التغييرات: التأثير المالي لتوسع النطاق وعملية التحكم في التغيير.
- إدارة الطوارئ وإدارة الاحتياطات.
- إغلاق المشروع: التقارير المالية، والمستحقات، ورأس مال الأصول.

جلسة بعد الظهر: تطبيق مشروع التخرج

- المحاكاة النهائية: إدارة مشروع طوال دورة حياته في محاكاة أعمال واقعية.
- اتخاذ القرارات بناءً على التقارير المالية وبيانات إدارة القيمة المضافة.
- العرض: تقرير عن الأداء المالي للمشروع إلى "اللجنة التوجيهية للمشروع".
- ملخص الدورة: النقاط الرئيسية وإنشاء خطة عمل شخصية.
- الأسئلة والأجوبة والتأجيل.

Terms & Conditions

Complete & Mail to future centre or email

Info@futurecentre.com



Cancellation and Refund Policy

Delegates have 14 days from the date of booking to cancel and receive a full refund or transfer to another date free of charge. If less than 14 days' notice is given, then we will be unable to refund or cancel the booking unless on medical grounds. For more details about the Cancellation and Refund policy, please visit

<https://futurecentre.net/>

Registration & Payment

Please complete the registration form on the course page & return it to us indicating your preferred mode of payment. For further information, please get in touch with us

Course Materials

The course material, prepared by the future centre, will be digital and delivered to candidates by email

Certificates

Accredited Certificate of Completion will be issued to those who attend & successfully complete the programme.

Travel and Transport

We are committed to picking up and dropping off the participants from the airport to the hotel and back.

Registration & Payment

Complete & Mail to future centre or email

Info@futurecentre.com



Registration Form

- Full Name (Mr / Ms / Dr / Eng)
- Position
- Telephone / Mobile
- Personal E-Mail
- Official E-Mail
- Company Name
- Address
- City / Country

Payment Options

- Please invoice me
- Please invoice my company

Course Calander:

-  02/03/2026 - 06/03/2026 [Click Now](#)
-  25/05/2026 - 29/05/2026 [Click Now](#)
-  17/08/2026 - 21/08/2026 [Click Now](#)
-  09/11/2026 - 13/11/2026 [Click Now](#)

VENUES

 LONDON

 BARCELONA

 KUALA LUMPER

 AMSTERDAM

 DAMASCUS

 ISTANBUL

 SINGAPORE

 PARIS

 DUBAI

OUR PARTNERS



THANK YOU

CONTACT US

 +963 112226969

 +963 953865520

 Info@futurecentre.com

 Damascus - Victoria - behind Royal Semiramis hotel



FUTURE CENTRE
مركز المستقبل



futurecentre.net